

DOI: 10.37930/1990-9780-2025-2-84-21-39

*А. Г. Аганбегян*¹

МЕГАПРОЕКТЫ И ИХ РОЛЬ В НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИИ НА ПЕРСПЕКТИВУ²

Дано понятие мегапроекта, приведена оценка доли стоимости мегапроектов – около 8 % мирового ВВП, а для ведущих стран – до 20–30 % ВВП. Обозначена главная жизненно важная задача России – возобновление ускоренного социально-экономического роста на основе научно-технологического инновационного прогресса и коренной трансформации экономики, социальной сферы, системы управления. Проанализирован опыт формирования и осуществления крупных мегапроектов в нашей стране и в других странах мира. Прослеживается связь между реализованными в СССР и реализуемыми в новейшей России мегапроектами по освоению Сибири. Делается вывод о необходимости обобщить позитивный мировой опыт разработки и осуществления мегапроектов для ускоренного подъёма технологического и социально-экономического уровня России после завершения СВО. Подводится итог развития экономики новой России на основании данных от 1991 г. до текущего периода. Обозначены цели трансформации социально-экономической системы России. Перечислены реализуемые и планируемые мегапроекты, призванные обеспечить решение этой задачи: создание инновационных центров, инвестирование в развитие микроэлектроники, робототехники, машиностроения, жилищного строительства, самолёто- и автомобилестроения и др. Для повышения инвестиционной эффективности предлагается снизить роль государства и заместить национальные проекты коммерческими мегапроектами. Россия – страна огромных возможностей, и поэтому новые достижения зависят от нашей целеустремлённости и организованности.

Ключевые слова: мегапроект, инновационный центр, трансформация экономики, фирма-единорог, индустриализация, стратегическое планирование, национальные проекты, технологический суверенитет.

УДК 330.352

Введение

В условиях бурной индустриализации крупных стран мира и ускорения научно-технологического прогресса всё большую роль в развитии страны играют мегапроекты – целевые программы, представляющие совокупность взаимосвязанных проектов (они объединены общей целью, выделенными ресурсами и прежде всего

¹ *Абел Гезевич Аганбегян*, заведующий кафедрой экономической теории и политики Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (119571, РФ, Москва, пр. Вернадского, 82, стр. 1), д-р экон. наук, профессор, академик РАН, e-mail: information@ranepa.ru.

² Подготовлено по материалам доклада на X Санкт-Петербургском экономическом конгрессе (СПЭК-2025) «Труд и трансформация общества: знание, творчество, ноономика» (08–09 апреля 2025 года).

крупными инвестициями) и рассчитанные на ощутимые сдвиги в развитии страны. Мегапроекты имеют высокую стоимость: от миллиарда долларов до сотни миллиардов долларов. Важны и сроки реализации: цели могут ставиться на пять или десять лет, а могут представлять более долгосрочное планирование. Особо важную роль они играют в странах в период ускоренного прорывного развития, связанного с коренной трансформацией технологического уровня, экономики и социальной сферы.

По имеющимся оценкам, стоимость мегапроектов составляет в последнее время около 8 % валового внутреннего продукта в мире, доходя в ведущих странах, особенно с ускоренным развитием, до 20–30 %. Ключевую роль мегапроекты играют при трансформационной, качественной перестройке экономики страны. Такой период в России, видимо, настанет после прекращения СВО, установления мира и нормализации отношений с так называемыми недружественными странами, к которым относятся, прежде всего, США и другие развитые страны. Важнейшей задачей для России окажется возобновление ускоренного социально-экономического роста на основе научно-технологического инновационного прогресса и коренной трансформации экономики, социальной сферы, системы управления. В связи с этим крайне важно использовать позитивный опыт формирования и осуществления крупных мегапроектов в нашей стране и в других странах мира. Это определит главное направление стратегического развития новой России на среднесрочную и долгосрочную перспективу с задачей подъёма социально-экономического уровня и достижения эффективности лидирующих стран мира, прежде всего стран G7 и Китая.

1. Мегапроекты Советского Союза

Крупнейшими мегапроектами становления и развития Советского Союза стали НЭП и индустриализация страны, выдвинувшие Россию на второе место в мире после США по объёму ВВП и обеспечившие лидерство по решению важнейших научно-технологических и социальных задач.

Среди осуществлённых в послевоенные годы в СССР мегапроектов в первую очередь следует отметить атомный мегапроект (рис. 1). Этот многоцелевой проект связан не только с созданием атомного оружия, но и включает работу над ядерной медициной, атомными подводными лодками, ледоколами, атомными электростанциями и многим другим. Напомню, что в период его реализации только в специализированном для этой цели Министерстве среднего машиностроения работало более 500 тыс. человек. В истории нашей страны это, пожалуй, лучший программно-целевой мегапроект, нацеленный на решение главной жизненно важной задачи нашего народа, связанной в первую очередь с его безопасностью. Я не нашёл оценки стоимости атомного мегапроекта СССР, но соответствующий манхэттенский проект США оценивается примерно в 25 млрд долларов по его современному курсу. В его разработке приняло участие около 130 тыс. человек.

С атомным мегапроектом тесно связан второй по значимости мегапроект – освоение космической техники: баллистических ракет, спутников, космических полётов, выхода человека в космос и др. Здесь наша страна по праву стала первой в мире державой, освоившей космическую технику, в то время как по атомному проекту мы были вторыми в мире после США, ликвидировав в кратчайший срок наше катастрофическое отставание. Общая стоимость создания и использования международной космической станции МКС за весь срок на сегодня составляет около 200 млрд долларов.

Напомню, что незадолго до запуска первого спутника земли ЦРУ США обнародовало широко рекламируемый доклад с главным тезисом о том, что СССР – это колосс на глиняных ногах, отсталая страна. И вдруг – запуск спутника Земли, который потряс весь мир, продемонстрировал высшее мировое достижение нашей страны. Президентом США Дж. Кеннеди была создана комиссия во главе с вице-президентом для расследования причин первенства СССР. Главный вывод комиссии общеизвестен: причины в более высоком уровне образования в сравнении с США и другими странами. Именно СССР смог подготовить сотни тысяч высококвалифицированных рабочих, десятки тысяч лучших инженеров и тысячи учёных, которые смогли создать надёжные космические системы, хотя заниматься ракетной техникой США стали раньше, используя привезённых из Германии ведущих инженеров-ракетчиков. США первыми изготовили ракеты и стали испытывать их для полётов в космос, но надёжную систему, которая могла бы безопасно поднять космические аппараты, им долгое время сделать не удавалось.

МЕТОДЫ БЕЗОПАСНОСТИ	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СИНХРОННОГО ИЗЛУЧЕНИЯ	ТЕРМОЯД
АТОМНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ	АТОМНЫЙ ПРОЕКТ	ЯДЕРНАЯ МЕДИЦИНА
АТОМНЫЕ ПОДВОДНЫЕ ЛОДКИ		АТОМНЫЙ МИКРОСКОП
АТОМНЫЕ ЛЕДОКОЛЫ		ПРОМЫШЛЕННЫЕ УСКОРИТЕЛИ
НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ	СРЕДСТВА ДОСТАВКИ (САМОЛЁТЫ, РАКЕТЫ)	ПРОДУКТЫ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ УРАНА

Рис. 1. Атомный проект и следствия из него

Созданную у нас бесплатную высококачественную систему школьного, профессионального и высшего образования, лучшую в то время в мире, можно считать мегапроектом Советского Союза мировой значимости. Уровень финансирования образования в СССР в процентах к ВВП был в 1,5 раза выше США, так как федеральный бюджет США в этом участие не принимал. Дж. Кеннеди прямо сказал: «Россия обогнала США в космосе за школьной партой».

В последующие годы финансирование образования в нашей стране ухудшилось, а в США, напротив, вдвое выросло за счёт подключения федерального бюджета.

Новая Россия, утратив лидерство, всё же поддерживает высокий рейтинг уровня и качества образования, занимая 30–40-е места в мире выше Италии, Франции и многих других развитых стран. Россия сохранила главное богатство СССР, заключающееся не в огромной территории и не в колоссальных природных ресурсах, а прежде всего в образованности и уровне знаний населения страны.

Важнейшим мегапроектом СССР стали создание передового бесплатного здравоохранения и, главное, оздоровление населения по проекту Н. А. Семашко. Речь идёт о развитой первичной медицине, в том числе на предприятиях, в школах и др., а также о самых длительных среди больших стран отпусках. У значительной части населения России продолжительность отпуска составляла 24 рабочих дня, в то время как в США до сих пор основная часть населения имеет отпуск 12 дней, а в Японии – даже 6 дней. Кроме того, в случае болезни государство оплачивает нерабочие дни, предоставляя бесплатную медпомощь, чего нет во многих других странах, в том числе развитых. В 1964–1965 гг. ожидаемая продолжительность жизни в СССР достигла 70 лет (уровень передовых развитых стран в того времени). Была создана система лучших в мире санаториев, профилакториев при предприятиях и организациях. Подавляющая часть населения ежегодно имела первичную диагностику, благодаря чему на ранних стадиях можно было выявить гипертонию, сахарный диабет и другие патологии.

В 1978 г. в СССР в Алма-Ате был проведён крупный мировой конгресс по здравоохранению с участием Всемирной организации здравоохранения, где было признано, что СССР достиг высоких достижений в оказании первичной медицинской помощи и оздоровлении населения и добился в связи с этим высокой продолжительности жизни. Конгресс рекомендовал другим странам мира использовать этот позитивный опыт нашей страны.

В новой России многое из этого утеряно, значительная часть медицины стала частной, недоступной бедным слоям населения, всеобщая система оздоровления населения во многом сошла на нет. Обследования показывают, что половина взрослого населения не знает своего кровяного давления, а у 40 % населения обнаруживается гипертония. Смертность от сердечно-сосудистых заболеваний в новой России катастрофически высока – на 100 тыс. населения с учётом возрастной структуры от 4 до 8 раз выше, чем в передовых странах, а в большинстве случаев смертность от других патологий выше в 2–3 раза.

В 1950–60 гг. мы практически не отставали от развитых стран в главном направлении развития медицины – разработке антибиотиков, но затем катастрофически отстали в высокотехнологической медицине. Ожидаемая продолжительность жизни снизилась до 67–69 лет. Только в 1987 г. в результате антиалкогольной кампании показатели продолжительности жизни достигли 70 лет, но затем вновь снизились. В 2012 г. реализация национальных программ «Демография» и «Здоровье» позволила достичь 70-летнего уровня продолжительности жизни, но этот показатель демонстрирует отставание на 8–10 лет от передовых стран.

Крупнейшие мегапроекты изменили социально-экономический облик СССР путём пространственного развития производительных сил. На Севере, в основном в Арктической зоне, были открыты, разработаны и эксплуатируются более 500 месторождений нефти и газа. Работа велась на огромной неосвоенной территории, в краю болот, некачественного леса и тундры, где не было ни железнодорожных, ни автомобильных дорог, ни сколько-нибудь значимых городских поселений. Щебёнка для строительства дорог привозилась за 2 тыс. километров, на работу по освоению территории, прежде всего – в Тюменскую область, приехали 3 млн человек. Построены железные и автомобильные дороги до Нижневартовска и Уренгоя, возникли десятки городов и сотни крупных посёлков. Более 50 лет СССР, а потом и новая Россия занимали первое место по добыче природного газа. Только несколько лет назад в связи с освоением сланцевых месторождений газа первенство перешло к США.

Вспомним создание Урало-Кузнецкого комбината Западно-Сибирского нефтегазового комплекса. Первый миллион тонн нефти был добыт ведущим в мире комбинатом в 1965 г., в 1970 г. – 31 млн тонн, в 1975 г. – 148 млн тонн, в 1980 г. – 303 млн тонн, и максимум в 1984 г. – 378 млн тонн, т. е. более миллиона тонн в день. Можно вспомнить Ангаро-Енисейские комплексы – Саянский, Енисейский (Красноярск), Братск-Илимский, Нижнеангарский, Иркутско-Черемховский с крупнейшими гидроэлектростанциями, алюминиевой промышленностью, лесоперерабатывающими предприятиями, ферросплавными и машиностроительными заводами, химической промышленностью. В Братск-Илимском комплексе до постройки железной дороги проживало около 50 тыс. человек, занимавшихся примитивным сельским хозяйством и ручными лесозаготовками. Сейчас в крупных городах там проживает 600 тыс. человек, сформирован мировой по значимости центр алюминиевой промышленности, производства целлюлозы и картона, ферросплавов и многого другого.

Следующий мегапроект – строительство и эксплуатация Байкало-Амурской магистрали (БАМ), протяжённостью 4300 км, и освоение природных богатств обширной территории в 1,5 млн кв. километров (рис. 2). В этой зоне осваиваются крупнейшие каменноугольные месторождения, ведётся строительство одного из крупнейших в мире меднорудного комбината в Удокане, осваивается одно из самых обширных в мире золоторудных месторождений Сухой Лог с запасами более 1 тыс. тонн в Иркутской области. Создаётся сеть лесоперерабатывающих предприятий. 65 % БАМ проходит по вечной мерзлоте, пересекает семь горных хребтов, более 3 тыс. рек. В ходе строительства БАМ были построены 4242 моста. В строительстве БАМа принимали участие 130 тыс. человек, а население регионов БАМа после завершения строительства составило около 1 млн человек. На трассе БАМ располагаются 60 городов, среди которых есть ряд новых – Северобайкальск, Тында, Февральск.

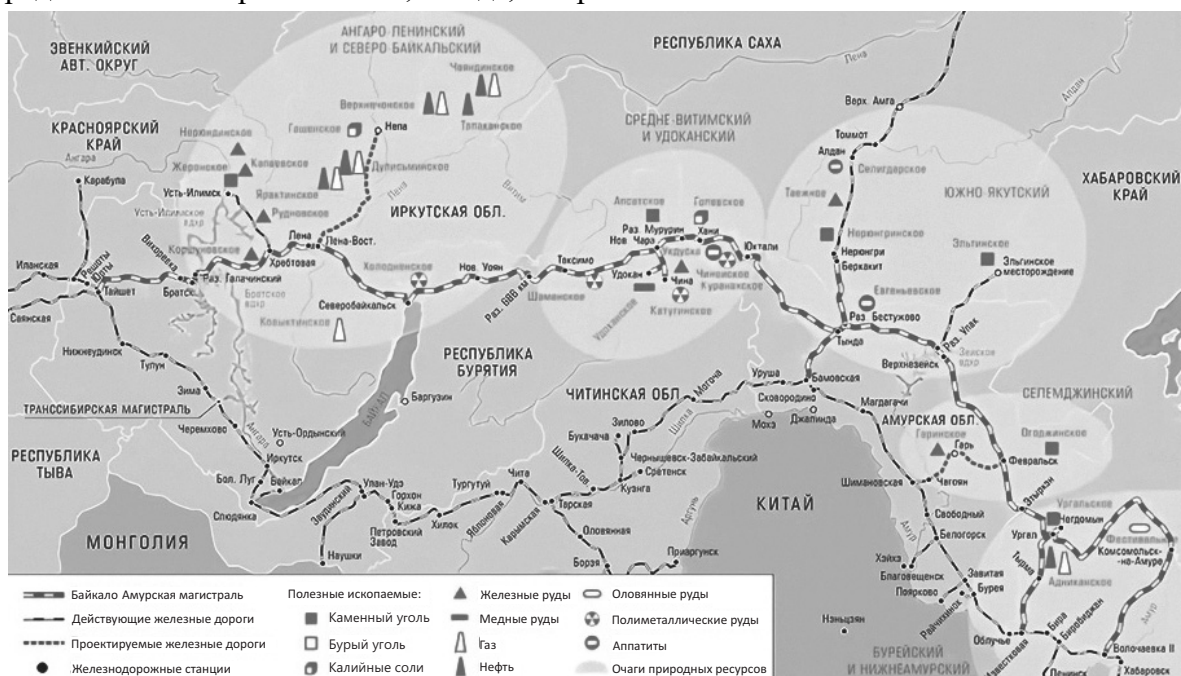


Рис. 2. Байкало-Амурская магистраль

В начале 2030-х гг. планируемая пропускная способность БАМа вырастет втрое. Для этого ударными темпами осуществляется строительство второй полосы железной дороги. Двухпутным станет и Северо-Муйский тоннель. На юг и север от БАМа протянутся железнодорожные линии, что позволит эффективнее осваивать природные ресурсы региона. Построен участок от Тынды на север в Якутск, протяжённостью в 1000 км, идёт строительство моста через реку Лена, чтобы железная дорога с восточного берега реки перешла на более промышленный западный участок в районе Якутска.

Крупнейшие мегапроекты СССР – создание новых центров индустриализации страны. Можно вспомнить героические подвиги при создании Комсомольска-на-Амуре, крупнейших городов Кузбасса, Норильска, Уренгоя. За годы советской власти построены 2200 городов; численность городского населения с 25 % возросла до 75 % при сокращении населения, проживающего в сельской местности.

2. Реализации мегапроектов в США, Китае и других странах

Наиболее значительными по затратам и продолжительными по времени являются инфраструктурные проекты, связанные с созданием транспортной системы и крупных объектов недвижимости. Крупнейшими стройками мира являются комплексы высотного строительства, крупнейшие аэропорты, тоннели, мосты, скоростные железные дороги, каналы, морские порты. Стоимость многих из них превышает 10 млрд долларов, а их размеры поражают воображение.

Мегапроект по созданию межштатных скоростных автострад разработан примерно 50 лет назад и реализован к настоящему времени в США (построено 78 тыс. км двухсторонних автострад. Общая стоимость строительства составила 440 млрд долларов). Уникальное высотное строительство воплотилось в комплексе сверхвысоких зданий (Гонконг, Нью-Йорк, Дубай).

К грандиозным мегапроектам относится создание новых, особенно инновационных, городов. Шэньчжэнь стал сооружаться 45 лет назад на месте 30-тысячного рыбацкого посёлка на юге Китая вблизи Гонконга. Сегодня в этом городе и его пригородах проживает 17,8 млн человек. В нём разместились тысячи инновационных компаний, прежде всего информационно-технологического и компьютерного направления, создано около 150 инновационных фирм-единорогов, стоимостью более 1 млрд долларов. Большинство компаний производят самые высокотехнологические товары и услуги, в том числе наибольшую мировую долю смартфонов и наручных часов. Общий объём ВРП города – около 0,5 трлн долларов в год, а объём внешней торговли (экспорт и импорт) ещё больше. Шэньчжэн – крупнейший финансовый центр, где работает 83 банка и функционирует фондовая биржа.

Другой пример инновационного города – Бангалор на южном высокогорье Индии. Бангалор считается самым быстрорастущим городом мира, который за последние 50 лет вырос с 1 млн до 12,3 млн жителей. Его называют «Кремниевой долиной» Индии, международной столицей информационных технологий. Ежегодно Индия импортирует в передовые страны интернет-услуги, математические программы и ИТ-технологии на сумму в 195 млрд долларов, занимая первое место в мире.

Особую значимость для научно-технологического прогресса имело создание крупнейших инновационных зон, в которых разрабатываются и производятся высокотехнологичные товары и услуги. Крупнейшие инновационные зоны в мире: Кремниевая долина (США), инновационная зона в Израиле, охватывающая часть Тель-

Авива и прилегающих населённых пунктов, город Бангалор (Индия), три крупнейшие зоны в Китае (Пекинская, Шанхайская и Шэньчжэнь).

Небольшие по мировым меркам инновационные зоны находятся в России (комплексная – в «Сколково», специализированные – в научных городках Подмосковья и прилегающих областей). Планируется создание к 2030 г. трёх крупных инновационных зон – в Подмосковье, Санкт-Петербурге и Новосибирской области (вокруг Академгородка), а к 2035 г. – в Екатеринбурге, Томске, Иркутске, Владивостоке.

Инновационные зоны – это крупные комплексные научно-производственные территории, где проживают миллионы человек. В Кремниевая долина в США протянулась. На этой территории проживает более 3 млн человек. Здесь расположены штаб-квартиры многих ведущих мировых технологических компаний, таких как «Apple», «Google», «Facebook», «Cisco», «Intel», «Nvidia», «Tesla», с капитализацией от трлн долларов и выше. На Кремниевую долину приходится половина всего венчурного капитала США – порядка 150 млрд долларов.

Среди университетов главенствующее положение занимает Стэнфорд. Студенты и преподаватели этого университета награждены 91-й Нобелевской премией. За 40 лет своей деятельности они создали 11 тыс. инновационных компаний с выпуском товаров и услуг на 3,4 трлн долларов и числом сотрудников около 5,5 млн человек.

Примером крупнейшего строительства является аэропорт Дубай, где намечено построить дополнительно семь полос, рассчитанных на приём 200 млн пассажиров в год и стоянку ста самых крупных авиалайнеров.

Гигантскими мегапроектами являются сети скоростных железных дорог в Китае, Японии и Франции, где скорость поездов достигает 350–400 км/ч. Из 170 тыс. км железных дорог в Китае 28 тыс. – скоростных, что превышает суммарные показатели всех стран мира. К 2035 г. Китай планирует увеличить протяжённость скоростных дорог до 70 тыс. км, готовя поезда, передвигающиеся со скоростью до 500 км/час.

Инновационные мегапроекты включают создание крупнейших комплексов взаимосвязанных предприятий микроэлектроники, прежде всего на Тайване, в Южной Корее, США, Японии, Ирландии, Нидерландах и ряде других стран.

Крупнейшим инновационным проектом последнего времени стало создание в США системы искусственного интеллекта ChatGPT с капитализацией примерно в 100 млрд долларов и аналогичной системы DeepSeek в Китае. Огромный рывок сделан в переводе легковых автомобилей на электродвигатели. Капитализация крупнейшей фирмы «Tesla» в этой сфере превысила 1 трлн долларов.

Мегапроекты в области энергетики направлены на строительство солнечных и ветровых электростанций, производящих до 15 % электроэнергии. Крупнейшие из них строятся в Китае и США. Энергопереход нацелен на достижение передовыми странами «углеродной нейтральности» к 2050 г., а большинством другим стран – к 2060 г.

По прогнозам специалистов, к 2050 г. могут появиться крупные термоядерные электростанции. В связи с этим большое значение придаётся недавно завершённому мегапроекту международной экспериментальной термоядерной установки ИТЕР во Франции, общей стоимостью в 28 млрд долларов.

Мегапроектами фактически являются инновационные компании-единороги стоимостью более 1 млрд долларов, которых к концу 2024 г. в мире насчитывалось 1658. В табл. 1 показано распределение инновационных фирм-единорогов по странам в мае 2022 г.

Таблица 1

Распределение инновационных фирм-единорогов по странам в мае 2022 г.

Страна	Число фирм	Прирост за год
Всего в мире	1302	340
США	616	175
Китай	275	22
Страны Европейского Союза	105	39
Индия	74	30
Великобритания	54	12
Канада	24	9
Израиль	23	6
Сингапур	19	6
РОССИЯ	0	0

Новым направлением крупнейших мегапроектов является создание умных городов, в которых будет проживать несколько миллионов человек. Саудовская Аравия и Катар строят в пустыне уникальные города с благоприятными условиями жизни, инвестируя десятки, а то и сотни миллиардов долларов с расчётом на долгосрочную перспективу.

Особое внимание уделяется разработке новой логистики по изменению путей массовой транспортировки нефти, газа, угля, другой продукции. Канада, например, построила крупнейший нефтепровод с северных месторождений на запад в тихоокеанский порт для доставки нефти в Китай и другие юго-восточные страны. Огромная работа проведена по прокладке и расширению Панамского, Суэцкого и Босфорского каналов, по строительству уникального подземного тоннеля для железнодорожного движения через пролив Ла-Манш из Франции в Великобританию.

Мегапроекты, связанные с разработкой новых месторождений нефти и газа (в том числе на шельфе) и других полезных ископаемых, определяют инновационное развитие. Статистика по 2500 крупнейшим частным коммерческим инновационным компаниям с объёмом НИОКР для производства инновационных продуктов и услуг в размере не менее 35 млн евро собрана и обобщена организациями ЕС. Продукция, производимая в 43 странах, измеряется 26 трлн долларов, что составляет около четверти мирового объёма мирового валового внутреннего продукта (табл. 2).

Предстоит обобщить позитивный мировой опыт разработки и осуществления мегапроектов, прежде всего – инновационного типа, для ускоренного подъёма технологического и социально-экономического уровня России после завершения СВО, чтобы в течение 10–15 лет наша страна могла бы подняться до одного из лидеров мирового развития.

Таблица 2

Финансовые показатели 2500 R&D компаний по странам в 2019 г.

Страны	Кол-во фирм	Расходы на R&D, млрд долл.	Выручка, млрд долл.	Прибыль, млрд долл.	Численность занятых, тыс. чел.	Научо-ёмкость, %	Доля расходов R&D от общей суммы, %
США	775	388,6	5496,7	723,9	10861,5	7,1	38,5
ЕС	421	211,1	5386,7	474,2	16792,4	3,9	20,9
ФРГ	124	96,8	1991,9	120,3	6549,4	4,8	9,6
Франция	68	37,8	1230,4	117,0	4154,6	3,1	3,7
Китай	536	132,8	4033,3	288,8	11975,6	3,3	13,1
Япония	309	128,4	3548,4	201,8	8948,7	3,6	12,7
Южная Корея	59	36,8	1097,6	62,9	634,1	3,3	3,6
Великобритания	121	35,8	1412,0	165,1	2657,2	2,5	3,5
Швейцария	58	33,3	463,1	73,0	1348,7	7,1	3,3
Тайвань	88	20,3	634,7	32,5	8745,5	3,1	2,0
ВСЕГО	2500	1010,7	23494,3	2322,3	56416,8	4,3	100

3. Мегaproекты в новой России: взгляд в будущее

В 1991–1998/1999 гг. Россия пережила самый глубокий (с точки зрения мировых позиций) и самый продолжительный (9-летний) трансформационный кризис. За ним последовал 9-летний восстановительный подъём, во многом связанный с 8-кратным увеличением цен на нефть (главный экспортный продукт России). Этот подъём был прерван общемировым кризисом 2009 г., который для России оказался глубже, чем для других стран G20. Последовавшие в 2010–2012 гг. рост экономики и укрепление социальной сферы неожиданно прервались в 2013 г. С конца 2014 г. Россия погрузилась в рецессию при 10 %-м сокращении реальной зарплаты в 2015 г. из-за санкций со стороны Запада, а также резкого снижения цен на нефть и газ по инициативе ОПЕК. С 2017 г. удалось восстановить 1,5-2 %-ую стагнацию, которая продолжилась до 2019 г.

В 2020–2022 гг. наступил период коронавирусной пандемии при рекордном повышении смертности в мире на 645 тыс. чел. в 2021 г. 2020 г. и 2022 г. были годами экономического кризиса, а 2021, 2023 и 2024 гг. – годами послекризисного подъёма экономики и социальной сферы. С февраля 2022 г. по настоящее время (2025 г.) проводится СВО. В прошедшие месяцы 2025 г. темпы экономического роста резко снизились, и опять наступила стагнация, а в гражданской промышленности – даже рецессия.

С 1991 г. объём промышленности и инвестиций сократились на 5–10 %, сельское хозяйство увеличилось только на 5 %. По всем экономическим и социальным показателям Россия опустилась в международных рейтингах по сравнению с советским временем. По размеру номинального ВВП Россия опустилась на 11-е место, а на душу населения – на 70-е место. По показателям ожидаемой продолжительности жизни и здоровья населения Россия не входит даже в первые 100 стран. По глобаль-

ному инновационному индексу место России примерно 60-е. По затратам на образование и здравоохранение в процентах к ВВП – 120–140 место. Динамика ВВП в России и странах мира за последние 34 года представлена в табл. 3. ВВП России увеличивался в среднем на 1 % в год, рост в целом составил 1,3 раза. За этот период экономика США выросла в 1,6 раза, европейских стран – в 2 раза, развивающихся стран – от 3 до 6 раз, Индии – в 8,5 раз, а Китая – в 13 раз.

Таблица 3

Динамика ВВП в России и странах мира за последние 34 года

Страны	Рост ВВП за 34 года относительно 1991 года, раз
Россия	1,3
США	2,0
Европейский Союз	1,5
Постсоциалистические страны Европы – новые члены ЕС	2,5–3,0
Развивающиеся страны	3–5
Индия	8,5
Китай	13

По производительности труда и другим показателям эффективности использования ресурсов Россия отстаёт в 3–4 раза от 50–60 стран мира, что является во многом следствием более низкого технологического уровня народного хозяйства. Четвёртая часть машин и оборудования в России работают свыше сроков амортизации, более продолжительных по сравнению с большинством других стран. Удельный вес инвестиций в основной капитал и доля «экономики знаний» (НИОКР, образование, информационно-коммуникационные технологии, биотехнологии и здравоохранение) – главная составная часть человеческого капитала в ВВП – крайне низка (18 % и 14 %). Чтобы обеспечить устойчивый экономический рост, хотя бы по 3–4 % в год, эти показатели должны быть, по оценке, не ниже 25 и 20 %. Соответствующие данные представлены в табл. 4.

Нам предстоит трансформировать социально-экономическую систему России, перейдя от государственно-олигархического капитализма с недоразвитым рынком и отсталой социальной сферой к социальному государству с развитым рынком, особенно рынком капитала с воспроизводством «длинных» денег для инвестиций в основной и человеческий капитал. Важно нацелить систему управления на выполнение этой задачи, для чего, на наш взгляд, целесообразно перейти на стратегическое пятилетнее планирование – как Китай и другие рыночные страны, которые использовали пятилетки для ускоренного подъёма экономики: Япония, Южная Корея, Индия и даже Турция, выполняющая 11-ю пятилетку.

В этом направлении Россия успешно осуществляет многие мегапроекты. К 2030–2035 гг. в основном завершится прокладка дополнительных путей Транссиба и БАМа, благодаря чему грузооборот на Восток удвоится. Нефте- и газопровод из России в Китай коренным образом изменил логистику зарубежной торговли энергетическими товарами, перенес основную нагрузку с Европы на Китай и Индию. Это-

му содействует также увеличение пропускной способности восточного участка железной дороги.

Таблица 4

Доля инвестиций в основной капитал и «экономики знаний» в ВВП и темпы роста экономики в России и странах мира

Страны	Доля инвестиций в основной и человеческий капитал в ВВП суммарно, %	В том числе: доля в ВВП, %		Среднегодовой прирост экономики, %
		Инвестиций в основной капитал	В «экономике знаний»	
Развитые страны	50–60	20	30–40	2
Развивающиеся страны	45–55	30–35	15–20	4–5
Китай	67	45	22	6–7
РОССИЯ	31–34	18¹⁾ 22²⁾	14	0,5
Прогноз				
для возобновления				
устойчивого роста				
на 2026–2030 гг.	45–55	25–30	20–25	3–4
на 2031–2040 гг.	65–70	35	30–35	5

1) Инвестиции в основной капитал по статистике

2) Накопление основного капитала в системе национальных счётов.

Осуществляется мегапроект кратного увеличения грузооборота по Северному морскому пути при ускоренном освоении уникальных природных богатств Арктической зоны. Ставится задача увеличить производство сжиженного газа в Арктической зоне с 35 млн тонн в настоящее время до 120–140 и более млн тонн в 2030-е гг.

Крупнейшим территориальным мегапроектом нашей страны является госпрограмма «Развитие Дальнего Востока». Уже проведена железная дорога от Транссиба и БАМа (Тынды) в Якутию, начинается строительство моста через Лену в Якутск. Ожидается разработка крупнейшего территориального мегапроекта с прокладкой Северо-Сибирской железной дороги от Нижневартовска через Красноярский край и Иркутскую область до Якутии и Магадана с освоением обширной зоны Восточной Сибири и Дальнего Востока, богатой природными ресурсами.

В Москве и области реализуются многие мегапроекты: строительство Москва-Сити, кратное увеличение сети метро и наземного движения электропоездов, развитие новых городских центров, в том числе специализированных научно-технологических (общенаучный центр «Сколково», Черноголовка (химия), Пущино (биология), Троицк (ядерная физика), Дубна (физика и информационные технологии), Зеленоград (полупроводники), Жуковский (аэродинамика), Королёв (космическая техника), Переславль-Залесский Ярославской области (информационные технологии), «Генериум» на границе с Владимирской областью (биотехнологии), Обнинск на границе с Калужской областью (ядерная физика и ядерная медицина) и др.).

Необходимо объединить специализированные центры в единую крупную инновационную зону типа «Кремниевой долины». В центре, например, в Новом Про-

твино, предлагается сформировать Центральный Федеральный Университет под эгидой Российской Академии Наук, включающий специализированные колледжи, магистратуру, аспирантуру, докторантуру и отдельные профессиональные школы: например, по информационной технологии, робототехнике, иностранному бизнесу, MBA, DBA, повышению квалификации учителей школ и др. После пятого семестра и изучения фундаментальных курсов в общем здании университета бакалавры будут переходить в специализированные школы, сочетая обучение с научно-исследовательской работой в институтах РАН и научно-производственных комплексах, на должностях старших лаборантов и научных сотрудников.

Учитывая лидерство Санкт-Петербурга в развитии радиоэлектроники, ядерной медицины, биотехнологии и других направлений, включая развитие научного центра по изучению Арктики, целесообразно создать инновационный центр при созданном недавно Санкт-Петербургском научном центре РАН. Главенствующую роль в этой «Кремниевой долине» будет играть включённый в неё Санкт-Петербургский университет и, возможно, Санкт-Петербургский Политехнический университет и Университет ИТМО.

Инновационный центры целесообразно создать также в районе, примыкающем к Новосибирскому Академгородку, городу Кольцово и Бердску, значительно развивая Новосибирский университет как ключевой объект этой зоны; в Екатеринбурге на базе Уральского отделения РАН; при Красноярском и Иркутском научных центрах с включением расположенных там университетов; в Хабаровске и Владивостоке, где создано Дальневосточное отделение РАН, имеющее также значимые университеты.

России предстоит удвоить жилищное строительство к середине 2030-х гг., поскольку наша страна имеет худшие показатели жилищной обеспеченности комфортным жильём – 21 м² против 45 м² в ЕС, 65 м² в США и 40 м² в Китае. Это крайне важно, так как со строительством жилья связаны: строительство коммуникаций, производство стройматериалов, развитие инфраструктуры, огромные денежные потоки при покупке и продаже жилья, жилищно-коммунальные расходы и др. Если увеличивать ежегодно ввод жилья, включая всё повышающуюся долю индивидуального жилищного строительства на 10 % в год, то это ускорит рост ВВП России сначала на 1,5 %, а потом на 2 %. Сегодня, несмотря на низкую долю инвестиций в ВВП, удельный вес жилищного строительства в общих инвестициях в России составляет 12–14 %, а не 20–30 %, как в других странах. Строительство жилья мало зависит от санкций, и мы имеем опыт 10 % прироста ввода жилья в год в период восстановительного подъёма – 1999–2008 гг.

Отставание России в области микроэлектроники и робототехники катастрофично, поэтому наибольшее значение из технологических мегапроектов имеет вложение самых крупных средств в их развитие. Россия производит 19 роботов на 10 тыс. человек промпersonала, когда Южная Корея производит 1014 единиц, а другие передовые страны – 200–600. В программе до 2030 г. намечено вложить в эту сферу 3 трлн руб., то есть около 40 млрд долларов, что в 3–5 раз меньше, чем в США, Китае, Японии и Южной Корее. Южная Корея (компания Samsung) создаёт в США единый комплекс предприятий стоимостью в 20–25 млрд долларов с производством неосвоенных пока в США чипов размером 1,5–3 нанометра. Примерно такой же комплекс инновационных предприятий с подобной стоимостью в США создаёт Тайвань, где подобные чипы уже выпускаются. Кстати, сам тайваньский комплекс, считающийся самым передовым в мире, ежегодно вкладывает в своё развитие до 10 млрд долларов. Его капитализация близка к 1 трлн долларов. Из сказанного видно, что для того, чтобы приблизиться к мировым лидерам, нам нужна более продвинутая и более долгосрочная программа.

Нам предстоит также фактически заново создать современную авиационную промышленность по производству гражданских самолётов. Речь идёт и о развитии конструкторского дела, двигателестроения, новых материалов, навигационных систем для этой крупнейшей и востребованной отрасли. К сожалению, даже минимальные планы в этой сфере по выпуску отечественного Superjet и ближне- и среднедальнего лайнера МС-21 всё время переносятся из года в год. Усилия здесь необходимо нарастить в разы.

Первостепенной задачей является возрождение развитого машиностроения. Производство отечественных станков покрывает только 2 % в обновлении и расширении станочного парка, а остальную часть приходится закрывать за счёт импортных поставок во многом при параллельном импорте из-за наложенных санкций.

В тяжёлом состоянии находится одна из крупнейших отраслей экономики – автомобилестроение: и не только легковое, но и грузовое. Отсутствует массовое производство современных траков – главного средства перевозки грузов в современных условиях. Уход зарубежных фирм Renault с ВАЗа и Mercedes Benz с КАМАЗа и других крупнейших зарубежных автомобильных производителей из Японии, Германии, Франции и других стран вызвали катастрофическое сокращение этой отрасли, которую надо возрождать и всемерно развивать.

Значительно отстаёт наша страна в производстве многих средне- и высокотехнологичных химических продуктов, всё более востребованных рынком в связи с массовой заменой цветных металлов и спецстали современным пластиком. Не только корпуса, но и крылья современных самолётов стали изготавливаться из пластика. Россия производит низкотехнологичную химическую продукцию (удобрения и полупродукты, которые мы успешно экспортируем), а высокотехнологичные химические продукты России приходится закупать, и поэтому значительную и всё возрастающую часть импорта занимают химические продукты после главной части импорта – изделий машиностроения.

Ряд основополагающих отраслей народного хозяйства являются технологически отсталыми. Например, КПД производства электроэнергии в России немногим превышает 30 %, поскольку плохо развивается наиболее эффективное направление парогазовой генерации с КПД порядка 60 %. При массовом внедрении парогазовых установок, существующий объём электроэнергии можно было бы производить, потребляя в 1,5-2 раза меньше природного газа. Этому препятствует отсутствие в России массового производства крупных газовых турбин для парогазовых электростанций. Кроме того, парогазовые электростанции, даже небольшой мощности, характеризуются высокой эффективностью, поэтому можно существенно сэкономить на передаче электроэнергии на большие расстояния.

Низкоэффективной с позиции уровня производительности труда и более полного извлечения природных ресурсов из недр характеризуется добывающая промышленность. Россия самая богатая в мире страна по нефтегазовым запасам в сланцевых породах Западной и Восточной Сибири, но промышленная добыча нефти и газа из сланцевых пород не ведётся. Между тем именно благодаря сланцевой добыче США из страны с наибольшим импортом нефти выдвинулись на первое место в мире по добыче и поставке нефти и сжиженного газа, в то время как раньше в разы уступали по объёмам добычи нефтегазовых ресурсов России. Перед Россией стоит сложнейшая задача – занять лидирующие позиции в 2030-е гг. по производству и экспорту сжиженного газа. Главная трудность организации собственного производства – нехватка современного оборудования для сжижения газа.

Для решения всех перечисленных задач нам необходимы крупные долгосрочные мегапроекты и огромные инвестиции в основной и человеческий капитал для этих целей.

Отсутствие разработанных и реализуемых мегапроектов правительство пробует заменить национальными проектами. Национальные проекты в основном финансируются из федерального и региональных бюджетов. Лишь малая часть покрывается инвестициями частных коммерческих компаний. Государственные средства предоставляются безвозвратно, с плохим обоснованием их эффективности в сравнении с долговременным инвестиционным кредитом. У России самый низкий размер инвестиционных кредитов – всего 8 % от всех инвестиций. Ещё ниже доля долгосрочных кредитов в «экономику знаний», в том числе в образование. Общий размер национальных проектов крайне мал. Они не дотягивают даже до 10 % всех инвестиций, а сами инвестиции с трудом обеспечивают уровень стагнации, и их явно не хватает для возобновления технологического и социально-экономического роста. Для обеспечения технологического суверенитета России предстоит осуществить коренное техническое перевооружение народного хозяйства. Это предполагает глубокую трансформацию экономической системы в направлении сокращения доли государства в финансировании экономики.

По данным Всемирного банка, после завершения приватизации к 2003 г. доля частного и иностранного бизнеса в производстве ВВП достигла 65 %, а доля предприятий и организаций государства снизилась до 35 %. Вместе с тем, в период восстановительного подъёма до 2008 г. и в последующие годы возникли крупнейшие концерны под государственным контролем: «Роснефть», «Ростехнология», «РЖД». Вернулось преобладающее государственное управление энергетикой вместо приватизации этой сферы, осуществляемой под руководством А. Чубайса. Под контролем государства оказались крупнейший холдинг «Интер РАО», гидроэлектростанции и другие гособъединения по производству электроэнергии. Всё большее число предприятий и организаций брали под государственный контроль региональные власти, особенно во время их банкротства.

В настоящее время, по данным Всемирного банка, удельный вес предприятий и организаций, находящихся под контролем государства, составляет около 70 % ВВП. Банковских активов, находящихся под контролем государства – 75 %. Главенствующую роль играет государственный «Сбербанк», подчинённый правительству, с активами в 58 трлн руб., что превышает объём консолидированного бюджета государства вместе с внебюджетными государственными социальными фондами (пенсионным, фондом страхования здравоохранения и социальным).

Большая часть объектов госсобственности занимается коммерческой деятельностью, а не выполнением каких-либо государственных задач. Это подрывает конкурентную среду. Мировой опыт подтверждает: государство менее эффективно в осуществлении коммерческой деятельности по сравнению с частным бизнесом, тем более в отсутствии государственного планирования.

Капитализация компаний, контролируемых государством, намного ниже, чем капитализация частного бизнеса. Например, объём выпускаемой продукции «Газпрома» в 6,5 раз больше, чем объём частной компании «НОВАТЭК» (10,7 и 1,65 трлн руб. соответственно), а капитализация у них примерно одного уровня (около 42 млрд долларов). Среди мировых компаний «Газпром» занимал 40-е место по производству, а по капитализации – занимает 400-ые места, в то время как в 2021 г. занимал 230-е место. В России нет достаточно крупного частного капитала. Самая крупная частная фирма в

России – «ЛУКОЙЛ» – по выручке замыкает сотню частных компаний в мире, а по капитализации не входит даже в третью сотню таких компаний.

В табл. 5 показана капитализация крупнейших фирм мира в сравнении с российскими компаниями, государственными и частными. Самые дорогие компании России по мировому рейтингу занимают 300–400-е места. Самая дорогая компания мира в 45 раз дороже соответствующей компании России. Из 100 самых дорогих по капитализации компаний мира на долю США приходится 62; Китая – 11; Германии, Великобритании, Франции и Швейцарии – по 3; Индии – 2; и ещё у 10 стран по одной компании.

Таблица 5

10 крупнейших по капитализации компаний в мире и в России

Компании мира	Трлн долл.	Компании России	Трлн руб.	Млрд долл.
Apple	3,67	Сбербанк	6,77	85
Nvidia	3,65	Роснефть	4,78	60
Microsoft	3,25	Лукойл	4,57	56
Amazon	2,29	Новатэк	3,39	42
Alphabet	2,14	Газпром	3,15	39
Saudi Arabian Airlines	1,8	Полюс	2,58	32
Meta Platforms	1,555	Газпром нефть	2,58	32
Tesla	1,15	Норильск	1,75	22
Berkshire Hathway	1,01	Яндекс	1,69	20
Taiwan Semiconductor	0,86	Татнефть	1,59	20

Российские компании имеют в разы меньшие возможности инвестирования в мегапроекты просто из-за своих размеров по сравнению с передовыми мировыми компаниями.

Несмотря на негативные стороны, Россия обладает огромными возможностями для роста и развития. Есть сферы и отрасли, которые уже достигли высоких результатов, в том числе по сравнению с лучшими советскими достижениями. Россия стала крупнейшим экспортёром сельскохозяйственной продукции и удобрений. Несмотря на низкий технологический уровень, России удалось существенно поднять производство нефти, природного газа и продуктов их переработки: она производит 10 % всех энергетических продуктов мира, занимая в мировом экспорте долю в 12 %.

У России есть и потенциал по увеличению производства сельскохозяйственной продукции, особенно если установить эквивалентные торгово-экономические отношения сельского хозяйства с перерабатывающей её продукцию промышленностью и торговыми сетями, которые вытягивают из сельского хозяйства значительную часть прибавочного продукта, оставляя с меньшими доходами и инвестициями. Между тем, с мировых позиций для устойчивого развития в мире крайне важен экспорт сельскохозяйственной продукции в беднейшие страны мира, где превалирует бедность и голодное существование десятков миллионов человек. Россия может стать одной из ведущих стран мира в помощи им.

В заключение хочется обратить внимание на особую важность мегапроектов социальной направленности. Президент РФ В. В. Путин в своих указах от 7 мая

2018 г. и в 2024 г. на первое место ставит задачу сбережения и преумножения народа России, что предполагает преодоление депопуляции (превышение смертности над рождаемостью), которая в России в последнее время превышает 500 тыс. человек в год. По показателю динамики населения (приток или отток) Россия занимает одно из последних мест среди стран мира. С 2015 г. резко сократилась рождаемость в России из-за сокращения числа фертильных женщин и снижения суммарного коэффициента рождаемости (число рождённых на одну женщину в фертильном возрасте в данном году) с 1,777 в 2015 г. до 1,41 в 2024 г. Ставится задача выправить положение, повысив этот коэффициент в соответствии с указом В. В. Путина до 1,6 к 2030 г. и 1,8 к 2036 г. Смертность населения в России катастрофически высока, особенно от сердечно-сосудистых заболеваний, где она превышает соответствующий показатель передовых стран мира человек населения от 4 до 8 раз. По другим патологиям это превышение ниже – в основном в 2 раза, что видно из табл. 6. В таблице приведены стандартизированные показатели с устранением влияния возрастной структуры населения по оценке ВОЗ.

Таблица 6

**Смертность населения по причинам смерти по России и странам мира в 2019 г.
(умерших на 100 тыс. населения)**

Страны	Злокачественные новообразования	Сердечно-сосудистые болезни	Болезни органов дыхания	Болезни органов пищеварения	Внешние причины смерти
Россия (2022 г.)	191,6	566,8	55,6	70,4	99,5
1-ая группа:	Страны с ожидаемой продолжительностью жизни 76-79 лет				
Китай	133,7	235,8	11,4	14,1	41,7
США	102,6	128,1	8,9	20,4	45,9
Аргентина	117,1	153,4	60,5	30,4	41,4
Мексика	71,1	150,2	19,6	56,0	58,7
Польша	147,8	188,7	22,7	28,7	32,1
2-ая группа:	Страны с ожидаемой продолжительностью жизни 80 лет и выше				
Германия	114,2	107,3	7,7	20,0	23,0
Италия	105,7	95,1	6,3	12,4	17,8
Франция	123,7	68,9	8,1	16,1	29,2
Великобритания	113,2	84,9	20,4	20,7	20,3
Канада	106,6	78,5	7,8	15,6	26,8
Австралия	101,1	72,7	7,0	12,4	26,3
Япония	96,5	68,3	16,6	12,9	24,4
Смертность в России выше (число раз)					
1-ая группа стран	2	4	2	2	2
2-ая группа стран	2	8	4	3	4

Нам нужен мегапроект по сохранности и сбережению народа и его приумножению на предстоящее десятилетие, который позволил бы нам восстановить естест-

венный прирост населения (плюс положительное сальдо миграции). Для этого надо сначала удвоить, а потом и утроить расходы на здравоохранение в составе ВВП до уровня передовых стран мира. Это позволит решить поставленную В. В. Путиным задачу поднять ожидаемую продолжительность жизни в России с 73 лет в настоящее время до 78 в 2030 г. и 81 в 2036 г. Ожидаемая продолжительность жизни в России и отдельных странах мира представлена в табл. 7.

Таблица 7

Международный рейтинг стран мира по ожидаемой продолжительности жизни, в том числе здоровой жизни (по данным ВОЗ, 2019 г.)

Страна и номер места в рейтинге (из 183)	Ожидаемая продолжительность жизни			Продолжительность здоровой жизни		
	Общая	Мужчины	Женщины	Общая	Мужчины	Женщины
96. Россия	73,0	68,0	78,0	64,2	60,7	67,5
Развитые страны						
1. Япония	84,5	81,9	87,1	74,1	72,6	75,5
4. Испания	83,3	80,8	85,8	72,1	71,3	72,9
20. Германия	81,7	78,7	84,8	70,9	69,7	72,1
38. США	79,0	76,7	81,3	68,6	66,7	70,5
Постсоциалистические страны Европы						
36. Чехия	79,2	76,4	82	68,8	67	70,6
42. Польша	78,4	75,7	81,1	68,7	65,9	71,3
58. Венгрия	76,4	73,1	79,6	67,2	65,0	69,3
75. Болгария	75,1	71,6	78,6	66,3	63,9	68,7
Развивающиеся страны						
31. Чили	80,7	78,1	83,2	70,0	69,0	71,3
40. Турция	78,5	76,5	80,5	66,0	65,0	67,0
48. Китай	77,4	74,7	80,5	68,5	67,2	70,0
67. Бразилия	75,9	72,4	79,4	65,4	63,4	67,4
82. Саудовская Аравия	74,3	73,1	76,1	64,0	63,8	64,4
117. Индия	70,8	69,5	72,2	60,3	60,3	60,4
Мир в целом	73,3	70,8	75,9	63,7	62,5	64,9

В случае успешной трансформации нашей страны на базе научно-технологического прогресса и инновационного развития среднегодовой рост ВВП в России до 2030 г. может достигнуть 3–4 %, а после 2030 г., когда доля инвестиций в основной капитал достигнет 30–35 % ВВП, как и доля «экономики знаний», рост экономики в год может подняться до 5–6 %. В этом случае к концу 2030 г. наша страна станет вровень с первой пятёркой высокоразвитых стран мира – США, Китаем, Германией и Японией – по уровню технологий, экономики и социальной сферы.

В табл. 8 показано повышение международного рейтинга России среди стран мира по высказанному здесь оптимистическому сценарию нашего перспективного развития.

Таблица 8

Международный рейтинг России среди 150 ведущих государств мира по социально-экономическим показателям (место среди стран)

Показатели	2018 г.	Оптимистическая оценка	
		2030 г.	2035 г.
Объём ВВП: по ППС	6	5	4
по рыночному валютному курсу	12	8	6
ВВП на душу населения (уровень экономического развития):			
по ППС	45	35	25
по рыночному валютному курсу	80	45	40
Доля инвестиций в основной капитал в ВВП	120	30	20
Доля «экономики знаний» в ВВП	110	30	20
Индекс социального развития	70	45	20
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	90	50	25
Реальные доходы на душу населения:			
по ППС	55	40	25
по рыночному валютному курсу	90	50	30
Обеспечение комфортным жильём	80	50	30
Образование	30	20	10
Здравоохранение	120	60	20
Уровень жизни пенсионеров	80	50	25

Россия – страна огромных возможностей и поэтому новые достижения зависят от нашей целеустремлённости и организованности.

A. G. Aganbegyan³. Megaprojects and Their Role in Russia's Long-Term Scientific-Technological and Socio-Economic Development. The paper provides a definition to the concept of a megaproject and gives an estimate of the share of the cost for megaprojects, which is about 8% of the world GDP, and for leading countries it is up to 20-30% of GDP. The author outlines the essential objective for Russia, i.e., the return of an accelerated socio-economic growth based on scientific and technological innovative progress and radical transformation of the economy, social sphere, and management system. The experience of creating and implementing large megaprojects

³ *Abel G. Aganbegyan*, Head of Department Economic Theory and Policy at Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (82/1 Vernadskogo pr., Moscow, 119571, Russia), Dr. of Economics, Professor, Academician of the RAS, e-mail: information@ranepa.ru.

in our country and other countries of the world is analyzed. The connection between the megaprojects launched in the USSR and modern Russia, particularly for the development of Siberia, is emphasized. The author concludes it is necessary to generalize the positive world experience of developing and implementing megaprojects for an accelerated rise in the technological and socio-economic level of Russia after the completion of the Special Military Operation. Moreover, economic development of modern Russia is summarized based on data collected since 1991. The goals of transforming the socio-economic system of Russia are outlined. The list of megaprojects being implemented and planned to ensure the solution of this problem includes establishing innovation centers, investing in the development of microelectronics, robotics, mechanical engineering, housing construction, aircraft and automobile manufacturing, etc. To increase investment efficiency, it is proposed to reduce the role of the state and replace national projects with commercial megaprojects. Russia is a country of great opportunities and therefore new achievements depend on our determination and good organization.

Keywords: megaproject, innovation center, economic transformation, unicorn company, industrialization, strategic planning, national projects, technological sovereignty.