

РЕЦЕНЗИИ

DOI: 10.37930/1990-9780-2025-4-86-132-134

*И. В. Манаева*¹

РЕЦЕНЗИЯ НА МОНОГРАФИЮ И. В. СЕРЕДЮКА «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ОТКРЫТЫХ ДИФFUЗНЫХ АГЛОМЕРАЦИЙ В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ – КУЗБАССА)»²

В рецензии рассматривается монография И. В. Середюка, посвященная стратегированию открытых диффузных агломераций на примере Кемеровской области – Кузбасса. Отмечается актуальность исследования, обусловленная переходом к рассредоточенным формам урбанизации, стиранием границ между городом и регионом, а также возникновением институциональных и экологических вызовов. Подчеркивается, что работа выполнена в рамках методологии научной школы стратегирования академика В. Л. Квинта. Выделяются ключевые научно-практические результаты монографии: систематизация критериев агломераций, разработка структурно-логической схемы стратегирования, авторская методика оценки готовности региона, а также модель стратегического структурирования, включающая центры, оси и периферийные территории роста. Особое внимание уделено предложенным механизмам реализации стратегий, в том числе формированию цепочек создания ценности и картированию возможностей. Рецензент заключает, что монография представляет ценность как в теоретико-методологическом плане, расширяя базу знаний в области стратегирования агломераций, так и в практическом, предлагая действенные инструменты для регионального управления.

Ключевые слова: диффузные агломерации, стратегирование, региональное развитие, методология В. Л. Квинта, центры роста, цепочки создания ценности.

УДК 330.352

¹ *Инна Владимировна Манаева*, профессор кафедры «Мировая экономика» Белгородского государственного национального исследовательского университета (308015, РФ, Белгород, ул. Победы, д. 85), д-р экон. наук, доцент, e-mail: kafmirec_bsu@mail.ru.

² *Середюк, И. В.* Стратегирование открытых диффузных агломераций в регионе (на примере Кемеровской области – Кузбасса) : Серия "Библиотека стратега" / И. В. Середюк. – Кемерово, Москва, Санкт-Петербург : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2025. – 260 с. – ISBN 978-5-89781-889-1. – DOI 10.21603/978-5-89781-889-1.

На сегодняшний день особую актуальность в современной урбанистике, экономической географии и региональной политике приобретают проблемы диффузных агломераций. Во-первых, современный рост городов принимает форму рассредоточенной сети населённых пунктов, связанных потоками людей, товаров и информации. Во-вторых, стирание границ между «городом» и «регионом» создаёт единый рынок труда и жилья, что требует новых подходов к их регулированию. В-третьих, традиционные административные границы (город, район) не совпадают с реальными границами агломерации, что создаёт «институциональную ловушку». В-четвёртых, разрастание города увеличивает нагрузку на водные ресурсы, приводит к фрагментации природных ландшафтов и экологическим проблемам. Таким образом, без глубокого понимания процессов, происходящих в диффузных агломерациях, невозможно выработать эффективные стратегии развития для подавляющего большинства городов. Это не просто академический интерес, а насущная необходимость для градостроителей, экономистов, экологов и политиков. В данном контексте примечательной является монография губернатора Кемеровской области И. В. Середюка «Стратегирование открытых диффузных агломераций в регионе (на примере Кемеровской области – Кузбасса)»³. Исследование проведено по методологии основателя и лидера российской научной школы стратегирования академика В. Л. Квинта⁴.

Глубокий анализ трудов российских исследователей позволил автору систематизировать основные критерии агломераций. Бесспорно, практической значимостью обладает авторская структурно-логическая схема разработки стратегии агломераций, которая может быть использована как фундаментальная основа стратегирования открытых диффузных агломераций в регионе.

Соглашаясь с автором, подчеркнём главное противоречие развития агломераций в современных условиях. Во-первых, агломерации являются важнейшим и во многом безальтернативным способом организации экономической деятельности, системы расселения. Без их использования сложно решать стратегические задачи социально-экономического развития региона. При этом агломерации создаются, функционируют повсеместно, а формирование традиционных агломераций, отвечающих классическим признакам, не соответствует ряду законов и правил стратегии, усложняет реализацию стратегии новых горизонтов.

Формируя концептуальные положения и подходы стратегирования диффузных агломераций, И. В. Середюк обосновывает новый подход к созданию вышеуказанного типа агломераций, который отличается рядом особенностей инновационного характера. В ходе анализа стратегических возможностей создания открытых диффузных агломераций в монографии представлены глобальные, национальные и региональные тренды, влияющие на развитие агломераций.

Особого внимания заслуживает представленная И. В. Середюком методика оценки готовности, конкурентных преимуществ региона для формирования открытых диффузных агломераций, базирующаяся на кластерном анализе и многомерных классификациях по показателям конкурентных преимуществ. Авторская модель

³ Середюк, И. В. Стратегирование открытых диффузных агломераций в регионе (на примере Кемеровской области – Кузбасса): монография / И. В. Середюк; под науч. ред. В. Л. Квинта. – СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2025. – 260 с. – (Библиотека стратега).

⁴ Квинт, В. Л. Концепция стратегирования: монография / В. Л. Квинт. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. – 170 с. – DOI: 10.21603/978-5-8353-2562-7.

стратегического структурирования диффузных открытых агломераций отличается выделением не только центров роста (ядер агломерации различного ранга), но и осей роста, периферийных территорий разного уровня. Для реализации стратегий развития открытых диффузных агломераций в монографии представлены механизмы, включающие формирование цепочек создания ценности, картирование окон возможностей с построением соответствующей матрицы.

Предложения и рекомендации автора, объединённые вопросами по стратегическому управлению развитием диффузных агломераций, станут не только полезным и действенным практическим пособием по региональному развитию, но и расширят теоретико-методологическую базу стратегирования агломерационных процессов, восполнив недостаток знаний в этом направлении.

I. V. Manaeva⁵. Review of the monograph “Strategizing Regional Open Diffuse Agglomerations (based on the example of the Kemerovo Oblast – Kuzbass)” by I. V. Seredyuk. This review examines the monograph by I. V. Seredyuk, dedicated to the strategizing of open diffuse agglomerations using the example of Kemerovo Oblast – Kuzbass. The relevance of the research is noted, driven by the transition to dispersed forms of urbanization, the blurring of boundaries between city and region, and the emergence of institutional and environmental challenges. It is emphasized that the work was carried out within the methodology of the scientific school of strategizing led by Academician V. L. Kvint. The key scientific and practical results of the monograph are highlighted: the systematization of agglomeration criteria, the development of a structural-logical scheme for strategizing, the author's methodology for assessing a region's readiness, and a model of strategic structuring that includes centers, axes, and peripheral territories of growth. Particular attention is paid to the proposed mechanisms for implementing strategies, including the formation of value chains and opportunity mapping. The reviewer concludes that the monograph is valuable both from a theoretical and methodological perspective, expanding the knowledge base in the field of agglomeration strategizing, and from a practical one, offering effective tools for regional governance.

Keywords: diffuse agglomerations, strategizing, regional development, Kemerovo Oblast, Kuzbass, monograph, V. L. Kvint's methodology, growth centers, value chains.

⁵ *Inna V. Manaeva*, Professor, World Economy Department, Belgorod State National Research University (85 Pobedy St., Belgorod, 308015, Russia), Doctor of Economics, Associate Professor, e-mail: kafmirec_bsu@mail.ru.